附件2

云南省大学生、退役军人创业补贴项目商业计划书

（模板）

1. 执行摘要

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 公司/团队名称 |  | | | | | |
| 注册资金 |  | | | | | |
| 工商登记注册地址 |  | | | | | |
| 公司类型 |  | | | | | |
| 产品/服务概况 |  | | | | | |
| 市场机会 |  | | | | | |
| 商业模式  （盈利模式） |  | | | | | |
| 吸纳和带动就业 |  | | | | | |
| 投资额（万元） |  | 投资收益率（第一年） | | |  | |
| 预期净利润（税后利润） | 第一年 万元 | 第二年 万元 | | 第三年 万元 | | |
| 年增长率 |  | 年增长率 | |  |
| 备 注 | 投资收益率＝净利润÷总投资额×100% | | | | | |
| 预期净利润－第一年：见经营第一年利润表 | | | | | |
| 此表中“总投资额”项的金额等于资金需求合计 | | | | | |

二、市场分析

|  |  |
| --- | --- |
| **市场定位** |  |
| **目标客户** |  |
| **市场预测**  **（市场**  **占有率）** |  |

三、营销策略

|  |  |
| --- | --- |
| **营销计划** |  |
| **竞争分析** |  |

四、管理团队

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 年龄 | 职务 | 学历及专业 | 主要工作经历 | 优势专长 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

1. 财务分析报告

**1.启动资金来源**  单位：万元

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **筹资渠道** | **资金提供方** | **金额** | **占投资总额比例** |
|  |  |  |  |

**2.最近年度利润**  单位：万元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项 目** | | **21年期末余额** | **22年期末余额** | **23年期末余额** |
| 一、主营业务收入 | |  |  |  |
| 加：其他收入 | |  |  |  |
| 减：主营业务成本 | 生产/采购成本 |  |  |  |
| 营业税金及附加(按5.5%计算) | |  |  |  |
| 变动销售费用 | 销售提成 |  |  |  |
| 边际贡献率(%)=（主营业务收入-主营业务成本-营业税金-销售提成）/主营业务收入 | |  |  |  |
| 固定销售费用 | 宣传推广费 |  |  |  |
| 管理费用 | 场地租金 |  |  |  |
| 员工薪酬 |  |  |  |
| 办公用品及耗材 |  |  |  |
| 水、电、交通差旅费 |  |  |  |
| 固定资产折旧 |  |  |  |
| 其他管理费用 |  |  |  |
| 财务费用 | 利息支出 |  |  |  |
| 二、营业利润 | |  |  |  |
| 减：所得税费用（按25％计算） | |  |  |  |
| 三、净利润 | |  |  |  |
| 备注：员工薪酬包括企业主薪酬和职工薪酬，本计划书所提到的员工薪酬都符合该条件。 | | | | |

**3.利润预测** 单位：万元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项 目** | | **2024年** | **2026年** | **2028年** |
| 一、主营业务收入 | |  |  |  |
| 加：其他收入 | |  |  |  |
| 减：主营业务成本 | 生产/采购成本 |  |  |  |
| 营业税金及附加(按5.5%计算) | |  |  |  |
| 变动销售费用 | 销售提成 |  |  |  |
| 边际贡献率(%)=（主营业务收入-主营业务成本-营业税金-销售提成）/主营业务收入 | |  |  |  |
| 固定销售费用 | 宣传推广费 |  |  |  |
| 管理费用 | 场地租金 |  |  |  |
| 员工薪酬 |  |  |  |
| 办公用品及耗材 |  |  |  |
| 水、电、交通差旅费 |  |  |  |
| 固定资产折旧 |  |  |  |
| 其他管理费用 |  |  |  |
| 财务费用 | 利息支出 |  |  |  |
| 二、营业利润 | |  |  |  |
| 减：所得税费用（按25％计算） | |  |  |  |
| 三、净利润 | |  |  |  |
| 备注：员工薪酬包括企业主薪酬和职工薪酬，本计划书所提到的员工薪酬都符合该条件。 | | | | |

六、融资需求

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **融资需求** | 当前是否有融资需求 □是 □否 | | | |
| 计划融资方式： □股权融资 □债券融资 | | | |
| 计划融资时间 | | 计划融资金额 | |
|  | |  | |
|  | |  | |
|  | |  | |
| 是否有融资经历 □是 □否 | | | |
| 投资人/机构 | 融资金额(万元) | | 融资时间 |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
|  |  | |  |
| 其他融资需求 | | | |
| □科技咨询□融资担保□应收账款融资□技术/产权转让□金融租赁  □股改和上市咨询□科技保险□小额贷款□信用贷款□股权质押贷款  □知识产权质押贷款□中小企业集合债券发行□并购重组□资产管理  □其他服务需求\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_（可复选项） □无融资需求 | | | |

七、风险分析与对策

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **创业风险** | **分析** | **对策** |
| **行业风险** |  |  |
| **政策风险** |  |  |
| **市场风险** |  |  |
| **技术风险** |  |  |
| **资金风险** |  |  |
| **管理风险** |  |  |
| **环境风险** |  |  |
| **其他风险** |  |  |

八、企业愿景

|  |
| --- |
|  |